



БИЗНЕС–ПЛАН
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«NEFT VA GAZ KONLARI GEOLOGIYASI HAMDA QIDIRUVI
INSTITUTI» на 2020 год

Утверждён
Наблюдательным советом
АО «ИГИРНИГМ»
26 мая 2020 г.

Ташкент – 2020 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

Краткая информация об АО «ИГИРНИГМ»		4
Раздел I	ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ИГИРНИГМ» на 2020 год.	5
	1.1. Основные направления научных исследований	5
	1.2. Механизм реализации поставленных целей и задач	6
	1.3. Основные задачи АО «ИГИРНИГМ» по фундаментальным и региональным научным исследованиям на 2020 год	7
	1.4. Основные задачи АО «ИГИРНИГМ» по прикладным научным исследованиям на 2020 год	8
	1.5. Совершенствование научно-исследовательской и научно-производственной деятельности НИЦ АО «ИГИРНИГМ»	10
	1.6. Основные задачи Научно-исследовательского Центра (НИЦ) АО «ИГИРНИГМ» на 2020 год	10
	1.7. Состояние вопросов внедрения научных разработок	11
	1.8. Перспективы технологического перевооружения и инновационного обновления материально-технической базы, использование новых компьютерных технологий и программных комплексов	11
	1.9. Подготовка молодых научных кадров	12
	1.10. Подготовка высококвалифицированных научных кадров послевузовского образования	13
Раздел II	ПЛАН МАРКЕТИНГА	15
	2.1. Описание услуг	16
	2.2. Анализ конкурентов	18
	2.3. Оценка рынка сбыта	18

	2.4. Прогноз объема реализации НИР на 2020 год	19
Раздел III	ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА. ПЛАНИРОВАНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАБОТ	20
	3.1. Оснащение подразделений АО «ИГИРНИГМ» оборудованием и приборами	21
	3.2. Финансово-экономические показатели	22
Раздел IV	НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «ИГИРНИГМ»	28
	4.1. Нормативно-правовая база	28
	4.2. Управление персоналом и перспективы развития	28
Раздел V	ОЦЕНКА РИСКОВ. СТРАХОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.	33
	РЕЗЮМЕ	35

Краткая информация об АО «ИГИРНИГМ»

АО «Институт геологии и разведки нефтяных и газовых месторождений» (АО «ИГИРНИГМ») - единственный в Узбекистане научный центр по нефтегазовой геологии с широким диапазоном исследований.

Институт образован в 1959г. на базе Узбекского филиала Всесоюзного научно-исследовательского геологоразведочного нефтяного института (ВНИГНИ) и двух подразделений Института геологии Академии Наук Узбекистана по нефтегазовому направлению.

Основной предпосылкой для создания в республике специализированного научного учреждения по геологии нефти и газа послужили четко определившиеся в 1950-х годах благоприятные перспективы нефтегазоносности недр Узбекистана, подтвердившиеся открытием новых крупных месторождений в Бухаро-Хивинском регионе, в том числе уникального месторождения Газли. В связи с этим, быстрыми темпами стали развиваться геологоразведочные работы на нефть и газ. Возникла необходимость обобщения и научного анализа обширного объема информации по результатам геолого-геофизических и буровых работ, а также научной обоснованности поисков и разведки углеводородных месторождений.

В первые годы институт входил в состав научных учреждений Академии наук, а с 1963г. стал отраслевым институтом в системе Министерства геологии Республики Узбекистан. С января 1995г. в числе предприятий, осуществляющих геологоразведочные работы на нефть и газ, институт был переведен в систему корпорации «Узбекнефтегаз», позже преобразованную в Национальную Холдинговую Компанию «Узбекнефтегаз», а затем - в АО «Узбекнефтегаз».

В 1998 году Институт был преобразован в открытое акционерное общество «NvaGKGNQI» (ОАО «ИГИРНИГМ») на основании решения управления Госкомимущества по городу Ташкенту о преобразовании государственного предприятия в открытое акционерное общество (решение от 21 мая 1998 года №192-ПП-Р).

С января 2020года Общество входит в состав Госкомгеологии Республики Узбекистан (Постановление Президента Республики Узбекистан от 18.11.2019г. № ПП-4522 «О мерах по совершенствованию системы организации и проведения геологоразведочных работ на нефть и газ»).

Во исполнение закона о внесении изменений и дополнений в Закон Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защиты прав акционеров» от 06.05.2014г. №ЗРУ-370 и на основании регистрации в хокимияте Яккасарайского района г.Ташкента от 03.10.2014г. №11-000179, Институт был преобразован в акционерное общество «NvaGKGNQI» (АО «ИГИРНИГМ»).

Общество является юридическим лицом, осуществляющим свою деятельность на основании Устава АО «NvaGKGNQI» и действующего законодательства Республики Узбекистан.

I. ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ИГИРНИГМ» на 2020 год.

АО «ИГИРНИГМ» - крупнейший в Узбекистане научно-исследовательский центр по нефтегазовой геологии с широким диапазоном исследований, объединивший высокий интеллектуальный потенциал, богатый научно-практический опыт ученых и специалистов, современное техническое оснащение и методы исследований.

В состав АО «ИГИРНИГМ» входит Научно-исследовательский Центр (НИЦ), в том числе Касанская полевая партия и Кокандское отделение. НИЦ и его подразделения осуществляют промысловые, газоконденсатные, буровые, газогидродинамические и промыслово-геофизические исследования, направленные на решение проблем, связанных со строительством и капитальным ремонтом скважин на нефть и газ.

Цели: Реализация задач по усилению исследований фундаментального, регионального и прикладного характера в геологоразведочном производстве по поиску, разведке и обеспечению прироста запасов УВ-сырья в общем объеме минерально-сырьевой базы Республики Узбекистан. Дальнейшее углубление уровня локализации производства, использование отечественных сырьевых ресурсов для обеспечения импортозамещения и насыщения внутреннего рынка необходимыми товарами и комплектующими изделиями. Выполнение системных мер по подготовке для нефтегазовой отрасли высококвалифицированных кадров, повышение квалификации научных кадров, а также совершенствование механизмов стимулирования их труда.

Задачи: Повышение эффективности и результативности геологоразведочных работ (ГРР) по оценке перспективности отдельных территорий и участков с целью определения конкретных геологических объектов для постановки ГРР и точек заложения параметрических, поисковых и разведочных скважин в пределах пяти нефтегазоносных регионов (Устюртский, Бухаро-Хивинский, Сурхандарьинский, Гиссарский и Ферганский), новых территорий (Хорезмский, Средне-Сырдарьинский, Зарафшанский и Центрально-Кызылкумский) и стратиграфических комплексов (включая палеозойский) с определением условий формирования и размещения месторождений нефти и газа.

Усиление работ по модернизации, техническому перевооружению и оснащению подразделений института современными оборудованием и приборами для проведения скважинных и лабораторных исследований, обеспечению благоприятных условий для сотрудников общества.

1.1. Основные направления научных исследований

Обоснование приоритетных направлений ГРР на нефть и газ в Республике Узбекистан в рамках ежегодных, среднесрочных и долгосрочных Программ проведения ГРР по следующим направлениям:

1) Разработка ежегодных, среднесрочных и долгосрочных Программ ГРР на нефть и газ в Республике Узбекистан.

2) Оперативное научное сопровождение региональных поисково-разведочных работ и дальнейшее формирование планов по постановке геолого-геофизических исследований, бурению параметрических, поисковых и разведочных скважин, опробованию возможно продуктивных горизонтов.

3) Подсчет и пересчет запасов УВ-сырья с утверждением в ЦКЗ АО «Узбекнефтегаз» и ГКЗ при Госкомгеологии РУз.

4) Составление сводного Государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата и сопутствующих им компонентов месторождений УВ-сырья Республики Узбекистан.

5) Составление Реестра месторождений УВ-сырья Республики Узбекистан.

6) Разработка Программ ГРП на инвестиционных блоках Республики Узбекистан для иностранных инвесторов с целью привлечения зарубежных инвестиций.

7) Комплексное изучение вещественного состава, определение возраста горных пород, рассеянного органического вещества, физико-химических товарных характеристик нефтей и конденсатов, химического состава пластовых вод, сорбированных природных и водорастворенных газов.

8) Проведение комплекса геофизических (ГИС, гравиразведка, постановка детальных сейсморазведочных работ), дистанционных космогеологических и геохимических методов исследований.

9) Проведение комплекса промысловых и лабораторных газоконденсатных и газо-гидродинамических исследований.

10) Разработка и составление геологических, геолого-технических и экологических проектов по строительству глубоких скважин.

11) Решение проблем, связанных со строительством скважин, с соблюдением технологических требований бурения и повышением качества буровых и тампонажных растворов, крепления скважин, вскрытия и опробования продуктивных горизонтов.

12) Разработка основополагающих руководящих и нормативных документов, регламентирующих проведение ГРП на нефть и газа.

Научные исследования АО «ИГИРНИГМ» направлены на геологическое изучение недр, воспроизводство минерально-сырьевой базы Узбекистана, эффективное научное обеспечение ГРП на нефть и газ в Республике Узбекистан.

1.2. Механизм реализации поставленных целей и задач

Определение приоритетных научных направлений геологических исследований и локальных задач научно-технического развития нефтегазовой отрасли Республики Узбекистан рассматриваются и обсуждаются на ОНТС АО «Узбекнефтегаз», Ученом совете института, а также на международных и республиканских конференциях, проводимых, в АО «ИГИРНИГМ», а также в других научных учреждениях Республики Узбекистан.

На основе комплексного изучения перспектив нефтегазоносности регионов, участков и площадей, оценка прогнозных ресурсов УВ-сырья,

зональный и локальный прогноз, планирование и обоснование эффективных направлений ГРП.

Выполнение оперативного научного анализа и мониторинга хода ГРП проведение лабораторных исследований керна, шлама и пластовых флюидов, обработка и геологическая интерпретация данных полевой и промысловой геофизики, дистанционных космогеологических и геохимических материалов с применением современных компьютерных программных комплексов. Разработка геологических, технических и экологических проектов в рамках поиска и разведки месторождений нефти и газа, составление геологических отчетов по результатам поисково-разведочных работ. Проведение топогеодезических и экологических работ на объектах проведения ГРП, ведение Государственного баланса запасов УВ и составление Реестр месторождений нефти и газа. Осуществление мониторинга и анализ ГРП на нефть и газ, проводимых инвесторами на инвестиционных блоках Республики Узбекистан.

1.3. Основные задачи АО «ИГИРНИГМ» по фундаментальным и региональным научным исследованиям на 2020 год

В целях теоретического обеспечения ГРП на нефть и газ в 2020 году будут проведены фундаментальные и региональные научные исследования по тематикам, перечням и государственным Программам Госкомгеологии Республики Узбекистан, прямым договорам АО «Узбекнефтегаз» и договоров с его подразделениями:

1. Разработка сводного Государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата и сопутствующих им компонентов месторождений углеводородного сырья Республики Узбекистан.

2. Разработка Реестра месторождений по состоянию на 1 января 2020 года.

3. Внесение геологической информации в базу данных («Бурение») по площадям и месторождениям, находящихся в глубоком бурении».

4. Изучение закономерностей размещения залежей углеводородов в недрах основных нефтегазоносных комплексов, структурных элементов и продуктивных горизонтов на территориях пяти нефтегазоносных регионов Узбекистана с обоснованием и подсчетом прогнозных ресурсов и запасов нефти и газа.

5. Совершенствование стратиграфических схем нефтегазоносных отложений и их фациальных особенностей в комплексе с литолого-фациальными и геофизическими методами исследований.

6. Проведение седиментологических реконструкций с выделением обстановок и субобстановок формирования отложений для повышения достоверности расчленения и корреляции продуктивных разрезов.

7. Создание формационных моделей, которые будут отражать вертикальную и латеральную последовательность формаций (включая мощность комплекса в целом и отдельных его подразделений): генезис отложений; тип осадочных тел, изучение органических остатков (в особенности для

карбонатных пород); применение литостратиграфического расчленения «немых» разрезов (в частности, эвапоритовых), а также красноцветных моласовых образований нижнего мела и неогена.

8. Научное обоснование продуктивности новых территорий – Хорезмский оазис, узбекская часть Средне-Сырдарьинской депрессии, Зарафшанская впадина, Центрально-Кызылкумское поднятие. Будет намечено бурение параметрических скважин на перспективных участках, определены районы для постановки детализационной сейсморазведки, подготовлены объекты под глубокое бурение.

9. Дальнейшее развитие научных работ по геолого-геофизическому изучению глубинного строения нижнеюрских и палеозойских образований.

10. Продолжение исследований рассеянного органического вещества, химического и фазового состава углеводородов, процессов происхождения нефти и газа, их миграции и накопления в ловушках различного генезиса.

11. Углубленное изучение геодинамических факторов с целью выделения нового типа разломно-блоковых локальных структур, контролируемых регматическими сетями разрывных нарушений, разработка более детальных геологических и геодинамических моделей нефтегазоперспективных структур и объектов.

12. Проведение исследований распространения тяжелых нефтей и битумов – дополнительных резервов углеводородного сырья, с постановкой геологоразведочных работ по поиску и разведке новых месторождений.

13. Участие Института в конкурсах, организуемых Министерством инновационного развития Республики Узбекистан по фундаментальным, прикладным и инновационным исследованиям на грантовой основе.

14. Участие Института с ведущими научными центрами стран СНГ и дальнего зарубежья в совместных международных научных, технических и инновационных проектах.

1.4. Основные задачи АО «ИГИРНИГМ» по прикладным научным исследованиям на 2020 год

В целях обеспечения и выполнения задач ГРР на нефть и газ прикладного характера в 2020 году будут проведены следующие научные исследования:

1. Изучение условий формирования и закономерностей распространения нефтяных месторождений в юрской КФ, выявление новых информативных признаков направленного поиска скоплений жидких УВ-сырья в различных регионах Узбекистана.

2. Промышленное освоение подземных высокоминерализованных пластовых вод, сопутствующих УВ-залежам.

3. Комплексные исследования по анализу и уточнению литолого-фациальных особенностей нижнемеловых терригенных отложений западной части Бухаро-Хивинского региона и выявление ловушек УВ-сырья структурного и литологически ограниченного типов.

4. Дальнейшее изучение нижнеюрских и палеозойских отложений с целью открытия скоплений УВ-сырья.

5. Совместные исследования с АО «Узбекгеофизика» по переинтерпретации материалов сейсморазведки 2D и 3D, гравиразведки и других геофизических методов с целью выявления новых нефтегазоперспективных структур для ускоренной подготовки объектов к поисковому бурению в нефтегазоносных регионах, обоснования заложения поисковых скважин.

6. Оперативное сопровождение ГРП по всем поисково-разведочным скважинам с составлением пообъектных карт, вводимых в бурение глубоких скважин и схем размещения, рекомендуемых геологоразведочных работ в пределах пяти традиционных нефтегазоносных и четырех возможно перспективных регионов.

7. Выполнение оперативных лабораторно-аналитических работ по определению физико-химических и других характеристик керна, шлама, газов, нефтей, конденсатов, пластовой воды перспективных объектов и месторождений с выдачей оперативных заключений и рекомендаций.

8. Выполнение определений физико-химических и товарных характеристик нефтей и конденсатов, используемых при подсчете запасов, разработке и переработке углеводородного сырья.

9. Выполнение ежегодного оперативного подсчета и пересчета запасов УВ-сырья по разведываемым и вновь открываемым месторождениям, составление Государственного баланса запасов нефти, газа, конденсата и сопутствующих компонентов, а также Реестра месторождений Республики Узбекистан.

10. Комплексные геоэкологические научные работы по изучению степени техногенного воздействия на природную среду с целью разработки природоохранных мероприятий. Разработка Проектов экологических нормативов для предприятий отрасли.

11. Разработка нормативных и методических документов («Положения...», «Инструкции...», «Методические указания...»), используемых производственными предприятиями Госкомгеологии Республики Узбекистан» при выполнении ГРП.

12. Совершенствование технологии проводки скважин, методов отбора керна, разработка новых и оптимизация существующих рецептур буровых растворов.

13. Газо-гидродинамические и газоконденсатные скважинные и лабораторные исследования.

В целях дальнейшего повышения локализации и импортозамещения, использования в производстве отечественных сырьевых ресурсов для обеспечения производственных предприятий нефтегазовой отрасли необходимыми техническими средствами и реагентами при проведении буровых работ, в НИЦе ведутся опытно-экспериментальные и инновационные разработки этих средств по их внедрению в производство.

1.5. Совершенствование научно-исследовательской и научно-производственной деятельности НИЦ АО «ИГИРНИГМ»

В целях повышения эффективности ГРП, качественного проведения газоконденсатных, газо-гидродинамических и геолого-промысловых изысканий, буровых работ на перспективных площадях и месторождениях, совершенствования технологии строительства скважин, подготовки кадров бурового направления и тесного взаимодействия геологической науки с производственными подразделениями будет продолжена работа Научно-исследовательского Центра (НИЦ) АО «ИГИРНИГМ». Будут проводиться газоконденсатные и газо-гидродинамические исследования, а также по бурению и созданию новых технических и технологических средств с целью усовершенствования скважинных работ по технике и технологии буровых работ.

Центр осуществляет свою деятельность во взаимодействии с другими подразделениями АО «ИГИРНИГМ», участвующими в разработке и внедрении в производство мероприятий по повышению эффективности проведения ГРП.

В рамках научно-производственной деятельности НИЦ будут продолжены выполнение следующих инновационных разработок и проектов:

- новая конструкция керноприемного снаряда для отбора керна в осложненных условиях и др.

Разрабатываемые в НИЦ новые технические средства и изготавливаемые реагенты имеют важное значение, для местного рынка в качестве импортозамещающей продукции, что исключает затраты на приобретение зарубежных аналогов и позволит сэкономить валютные средства.

1.6. Основные задачи Научно-исследовательского Центра (НИЦ) АО «ИГИРНИГМ» на 2020 год

1. Усиление научных исследований в области совершенствования техники и технологии бурения скважин на нефть и газ с целью разработки и внедрения научно-практических рекомендаций.

2. Повышение эффективности выполнения комплекса промысловых и лабораторных газоконденсатных, геолого-промысловых и газо-гидродинамических исследований.

3. Проведение на высоком технологическом уровне авторского надзора за исполнением проектных решений по строительству скважин, оформление лицензий на научно-технические изобретения и новшества.

4. Проведение научно-инженерного сопровождения работ на поисково-разведочных скважинах по оказанию научно-методической и практической помощи при бурении скважин, оказание оперативной научно-технической помощи производственным предприятиям путем усовершенствования скважинных работ.

Выполнение опытно-конструкторских работ по созданию и испытанию технических средств и материалов в области бурения скважин, отборе керна,

промысловых и скважинных испытаниях и интенсификации добычи УВ-сырья.

1.7. Состояние вопросов внедрения научных разработок:

В 2019г. разработаны и внедрены в производство ГРП нефтегазовой отрасли 110 научно-практических рекомендаций по различным направлениям ГРП.

Внедрение указанных рекомендаций в производство ГРП способствовали открытию в 2019г. следующих месторождений УВ-сырья: Дультатепе (НГ), Шоркум (ГК), Шаркий Хатар (ГК), Аралык (ГК), Кушкаир (ГК), Чакар (ГК). Месторождения Шоркум, Шаркий Хатар и Кушкаир открыты при непосредственном содействии и рекомендациям специалистов АО «ИГИРНИГМ».

В 2020 году будут продолжены работы по разработке и внедрению в производство ГРП нефтегазовой отрасли результаты научно-практических рекомендаций по различным направлениям ГРП, выполняемых АО «ИГИРНИГМ».

1.8. Перспективы технологического перевооружения и инновационного обновления материально-технической базы, использование новых компьютерных технологий и программных комплексов

Успешность обозначенных перспективных и приоритетных направлений в научной деятельности АО «ИГИРНИГМ» на 2019-2021гг. и в перспективе - до 2030 года, будет основана на обеспеченности и обновлении материально-технической базы и связана с приобретением и внедрением новейшего оборудования, приборов, аппаратуры и компьютерных программ для решения следующих задач:

1. Применение современной аналитической и геофизической аппаратуры, мощной вычислительной техники и высокотехнологичных программных продуктов при геодинамическом моделировании геологического строения Земли.

2. Проведение петроупругого моделирования для укомплектации планшетов ГИС (синтетические кривые ГГК-п и ВАК), а также моделирование каротажных диаграмм на основе теоретических, эмпирических и эвристических моделей физики горных пород с выбором наилучшей модели для исследуемых площадей с применением новейших программных продуктов.

3. Интерпретация и переинтерпретация данных сейсморазведки МОГТ-2Д и 3Д с привязкой данных бурения с целью уточнения гипсометрического положения основных продуктивных горизонтов с применением новейших программных продуктов.

4. Построение трехмерных цифровых моделей перспективных площадей на нефть и газ с применением новейших программных продуктов.

5. Космогеологическое изучение тектонического строения геологических объектов путем дешифрирования спутниковых снимков (мультиспектральных, стереосенсорных, радарных, термальных) с использованием новейших программных продуктов.

6. Использование автоматизированного комплекса пятого поколения «INGEF-W» для определения эффективных толщин и подсчетных параметров пластов-коллекторов.

7. Построение трехмерных геолого-геофизических моделей разломно-блоковых локальных структур (МОГТ-3D) с применением программного продукта «Petrel».

8. Дальнейшее совершенствование построений геологических и пообъектных карт с использованием лицензионных компьютерных программ «Petrel», «Petromod», «Eclips», «T-Navigator», АСО «INGEF», «ArcGIS», «Techloq», «Erdgas» и др.

9. Обновление и комплектация соответствующей лабораторной базы, приобретение, в т.ч. пиролизатора «Rock-Eval» и др., для исследования товарных характеристик нефтей, газов и конденсатов, углубленного изучения минерального состава горных пород.

1.9. Подготовка молодых научных кадров

Проведение на системной основе работ по повышению научного потенциала и роста молодых кадров:

1. Повышение квалификации молодых научных кадров на семинарских занятиях по основным направлениям нефтегазогеологической науки и практики проведения ГРП.

2. Трудоустройство в научные подразделения Института на неполный рабочий день бакалавров, магистрантов из профильных высших учебных заведений (факультет нефти и газа ТашГТУ им. И.Каримова, геологический факультет НУ им. М.Улугбека, филиал РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина в г.Ташкенте).

3. Усиление работы ведущих ученых и специалистов института с молодыми кадрами в форме наставничества.

4. Активное участие в учебном процессе профильных геологических ВУЗов на базе АО «ИГИРНИГМ», организация ведущими учеными и специалистами Института лекций и практических занятий для бакалавров и магистрантов.

5. Подготовка высококвалифицированных молодых специалистов, стажеров-исследователей и соискателей в рамках защиты научно-исследовательских и диссертационных работ. Составление прогноза и осуществление мониторинга достигнутого уровня по подготовке высококвалифицированных кадров.

6. Организация для ведущих и молодых ученых и специалистов командировок в ближнее и дальнее зарубежье: Россия (Москва, Санкт-Петербург, Казань, Новосибирск и др.), Азербайджан, Казахстан, Белоруссия, Украина, Китай, Япония, Корея, Малайзия. Осуществление финансирования (за счет средств, АО «ИГИРНИГМ» и грантов) научных командировок в ведущие центры зарубежных стран.

7. Организация полевых геологических работ с посещением обнажений разрезов естественных выходов пород.

8. Стимулирование молодых ученых и специалистов денежными выплатами и призами за успешное участие в конкурсах и научных конференциях за лучший доклад и лучшую научную работу.

9. Оказание финансовой помощи при обучении в научных центрах зарубежных стран с целью овладения программными методами, применяемыми в нефтегазовой геологии.

10. Социальная поддержка молодых научных кадров.

1.10. Подготовка высококвалифицированных научных кадров послевузовского образования

Во исполнение Указа Президента РУз от 16.02.2017г. «О дальнейшем совершенствовании системы послевузовского образования», Постановления Кабинета Министров РУз №304 от 22 мая 2017 года «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы послевузовского образования» и Положения ВАК РУз прием и защита диссертационных работ на Научном совете DSc. 27.06.2017. GMT.41.01 при АО «ИГИРНИГМ», АО «УзЛИТИнефтегаз», Ташкентском Государственном Техническом Университете им. И.Каримова, Ташкентском филиале РГУ нефти и газа им. И.М.Губкина на соискание ученых степеней доктора наук (DSc, PhD) по специальностям:

04.00.05 – Палеонтология и стратиграфия;

04.00.07 – Геология, поиски и разведка нефтяных и газовых месторождений;

04.00.11 – Технология бурения и освоения скважин;

04.00.13 – Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений.

В 2020 году планируются на Научном совете защиты докторских диссертаций научных сотрудников АО «ИГИРНИГМ»: на DSc – Юлдашева М.Г., Хайитов Н.Ш. и на PhD - Бикеева Л.Р., Юлдашев Н.Н. и др.

Участие ведущих и молодых ученых и специалистов в международных и республиканских научно-практических конференциях, симпозиумах и совещаниях

Планируются выступления ученых и специалистов с докладами на международных и республиканских научно-практических конференциях, симпозиумах и совещаниях.

Предусматриваются публикации научных статей и тезисов докладов в Сборниках научных форумов в рейтинговых рецензируемых журналах.

Предусматривается оказание содействия АО «Узбекнефтегаз», ученым и специалистам Института в публикациях в рейтинговых рецензируемых журналах.

Предполагается проведение молодежной научно-практической конференции в АО «ИГИРНИГМ».

Взаимодействие с организациями АО «Узбекнефтегаз» и зарубежными компаниями, которые осуществляют ГРП на инвестиционных блоках Узбекистана, позволит создать инвестиционную привлекательность Узбекистана, увеличить приток инвестиций.

Будет продолжено сотрудничество с зарубежными нефтегазовыми компаниями по привлечению инвестиций в Республику Узбекистан ООО «Natural Gas-Stream», «Лукойл УОК», «KNOC», ПАО «Татнефть», «SOCAR», «British Petroleum», «ONGC Videsh Limited», «Mubadala Petroleum», «Zenith Energy Ltd», «Condor Petroleum Ink.», «Golden Horizon Exploration INC», ПАО «Газпром», «Росгеология» и др.

II. ПЛАН МАРКЕТИНГА

Основными задачами АО «ИГИРНИГМ» являются обеспечение конкурентоспособности, разнообразия и высокого уровня предоставляемых научно-технических разработок и услуг, позволяющих повысить достоверность прогнозных заключений по нефтегазоносности новых территорий, участков и площадей в процессе ГРП на нефть и газ.

Для реализации главного принципа - повышения качества и эффективности НИР, проводимых АО «ИГИРНИГМ» для удовлетворения клиентов - используются следующие приоритеты:

- поддержание высокого уровня профессионализма научных сотрудников;
- четкое распределение полномочий, функциональных обязанностей и ответственности между научными сотрудниками, специалистами;
- создание мотивирующих условий, направленных на повышение качества и эффективности деятельности, обеспечение трудовой и исполнительской дисциплины;
- формирование благоприятной корпоративной среды в отношениях с внешними заинтересованными сторонами;
- оперативность в принятии решений, проведение гибкой научной политики, индивидуальный подход в обслуживании клиентов;
- своевременное и качественное выполнение обязательств перед клиентами и заказчиками;
- внедрение новых и совершенствование существующих научно-технических услуг;
- применение передовых информационных технологий, позволяющих осуществлять построения и расчеты на новом качественном уровне;
- соблюдение коммерческой тайны в обслуживании клиентов, следование принципам транспарентности, прозрачности ведения бизнеса и информационной открытости для всех заинтересованных сторон, соблюдение требований законодательства и иных государственных органов регулирования и надзора;
- дальнейшее укрепление активной позиции АО «ИГИРНИГМ» в научном сообществе и производственных организациях;
- совершенствование внедренной системы менеджмента качества, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 («Системы менеджмента качества. Требования»);
- совершенствование процедур и организационных процессов, влияющих на повышение качества научно-технических услуг.

В рамках научно-производственных работ:

- усиление научных исследований в области совершенствования техники и технологии бурения скважин на нефть и газ с целью разработки и внедрения рекомендаций, позволяющих минимизировать затраты и исключить возможность проявления осложнений при бурении и испытании скважин;

- проведение на должном технологическом уровне авторского надзора за исполнением проектных решений по строительству скважин, научно-инженерное сопровождение работ на поисково-разведочных скважинах по оказанию научно-методической и практической помощи при бурении и опробовании скважин, оказание в оперативном порядке научно-методической и практической помощи производственным предприятиям.

При реализации Политики качества, АО «ИГИРНИГМ» будет продолжать работы в соответствии с требованиями системы менеджмента качества стандарта ISO 9001:2015 и постоянно повышать результативность системы путём реализации следующих основных задач в 2020 году:

- совершенствование системы подготовки высококвалифицированных специалистов, способных на высоком профессиональном уровне применять современные технику и технологии в научно-исследовательской работе;
- активизация непрерывного образования трудового процесса путем реорганизации «научных площадок».

2.1. Описание услуг

АО «ИГИРНИГМ» предлагает заинтересованным компаниям, фирмам, организациям и предприятиям совместное проведение научно-геологических, скважинных и лабораторных исследований:

- построение палеотектонических и структурных карт, а также геодинамического и нефтегазогеологического районирования;
- детальные корреляционные и стратиграфические схемы;
- литолого-стратиграфические разрезы;
- карты седиментационно-емкостных моделей юрских и палеозойских осадочных образований нефтегазоносных регионов Узбекистана и др.
- оценка прогнозных ресурсов нефти и газа по всем нефтегазоносным регионам Узбекистана, представление информации о распределении ресурсов УВ-сырья по продуктивным комплексам пород с составлением карт перспектив нефтегазоносности и направлений дальнейших ГРП;
- подготовка информационно-аналитических материалов по инвестиционным блокам и геолого-экономических обоснований для проведения ГРП в пределах нефтегазоносных регионов и конкретных объектов и площадей;
- осуществление оперативного научного сопровождения поисково-разведочных работ с разработкой научно-практических рекомендаций по дальнейшим направлениям работ;
- составление геологических проектов на проведение поисково-разведочного и параметрического бурения.

Кроме того, будут представлены прогнозные заключения по:

- генетическому типу пород-коллекторов и их размещению по площадям и разрезам;
- фильтрационно-емкостным свойствам пород;

- оперативной интерпретации материалов ГИС АСО «INGEF-W» с выдачей сведений по характеристике коллекторов и их углеводородонасыщенности;
- оперативному и окончательному подсчету и пересчету запасов УВ-сырья по новым открытым и находящимся в разведке месторождениям;
- выполнению в оперативном порядке полного комплекса лабораторно-аналитических работ изучения керна и пластовых флюидов, органическому веществу осадочных пород, определению товарных характеристик нефтей, газов и конденсатов месторождений, находящихся в разведочном бурении;
- осуществлению справочно-информационного обслуживания по геологии нефти и газа Узбекистана;
- обоснованию и разработке природоохранных мероприятий при проведении ГРП;
- созданию трехмерных геологических моделей залежей УВ-сырья с использованием современных компьютерных программных комплексов «Petrel» и др;
- геологическому строению нефтегазоперспективных объектов путем дешифрирования космогеологических снимков (мультиспектральных, стереосенсорных, радарных, термальных) с использованием новейших программных продуктов Erdas, Imagine, ENVI, eCognition, ArcGIS и др.;
- определению нефтегазоперспективных объектов с использованием результатов переинтерпретации геологических материалов, с помощью высокоточной гравиразведки;
- комплексным литолого-фаціальным, палеонтологическим и стратиграфическим исследованиям пород, расположенным во всех стратиграфических уровнях (палеозойские, мезозой-кайнозойские образования) пяти традиционных нефтегазоносных регионов Узбекистана;
- использованию результатов химико-битуминологического анализа пластовых вод с целью диагностики нефтегазоперспективных локальных объектов;
- составлению прогнозных геохимических карт, выполненных на основе полученных результатов исследований нефтей, конденсатов и газов с обоснованием фазового состава углеводородных залежей на новых перспективных участках;
- разработке новых рецептур буровых и тампонажных растворов используемых при строительстве глубоких поисково-разведочных скважин на основе местных минеральных ресурсов;
- выполнению газоконденсатных и газогидродинамических исследований на разведочных и разрабатываемых месторождениями АО «Узбекнефтегаз», а также на лицензионных участках зарубежных инвесторов, с целью определения продуктивных и газоконденсатных характеристик добывающих скважин.

2.2. Анализ конкурентов

В Республике Узбекистан функционируют несколько научных учреждений, в которых выполняются НИР, подобных проводимым в АО «ИГИР-НИГМ».

Так, например:

В АО «Узбекгеофизика» проводятся работы по комплексу промыслово-геофизических исследований, изучению физико-химических свойств кернового материала, направленных на уточнение коллекторских свойств продуктивных пластов, подсчет запасов залежей УВ-сырья. Изучение физико-химических свойств кернового материала осуществляется по открытым месторождениям, находящимся в стадии разведки, для обобщения геолого-геофизической информации с целью подсчёта запасов углеводородов с последующим утверждением в ЦКЗ при АО «Узбекнефтегаз» и ГКЗ при Госкомгеологии РУз.

В Ташкентском филиале Российского Государственного Университета нефти и газа им. И.М.Губкина проводятся исследования по буровому направлению.

Ташкентский филиал Российского Государственного Университета нефти и газа им. И.М.Губкина, являющийся образовательным учреждением и проводящий обучение студентов по определённым специальностям нефтегазовой отрасли, осуществляет исследования, в основном, тематического характера в рамках университетского плана.

В АО «УзЛИТИнефтегаз» проводятся исследования по экологии месторождений, находящихся в разработке, анализу промыслово-геофизической информации и др.

2.3. Оценка рынка сбыта

Потенциальный рынок сбыта научно-исследовательских геологоразведочных, газоконденсатных, газогидродинамических и других разработок, выполняемых в АО «ИГИРНИГМ», определен следующими организациями

- АО «Узбекнефтегаз»;
- АО «Узбекгеофизика»;
- АО «Кукон НГПИ»;
- АО «Сурхон ПИ»;
- ООО «Шуртаннефтегаз»;
- ООО «Муборекнефтегаз»;
- ООО «Мубарек ГПЗ»;
- ООО «Устюртгаз»;
- ООО «Устюртское УРБ»;
- ООО «Касанская НГРЭ»;
- ООО «Алатская НГРЭ»;

и другие производственные предприятия нефтегазовой отрасли Узбекистана.

Также планируется продолжить сотрудничество по проведению НИР с зарубежными компаниями, работающими на территории Республики Узбекистан:

1. ООО «ЛУКОЙЛ УОК» (Россия).
2. ИП ООО «CNPC Silk Road Group LLC».
3. Компания «Eriell Corporation, s.r.o».
4. СП ООО «UZ-Kor Gas Chemical».
5. СП ООО «Natural gas-stream» и др.

2.4. Прогноз объемов реализации финансовых средств НИР на 2020 год

Прогноз запланированного объема финансовых средств НИР на 2020 год определен следующим образом: Государственные бюджетные средства, средства АО «Узбекнефтегаз» и другие источники финансирования (табл. 1).

Прогноз объема реализации финансовых средств НИР на 2020 год

Табл. 1

№	Наименование заказчика	Прогноз объемов фин. средств на 2020 г., млн. сум
	ВСЕГО	35 200,0
	в том числе:	
1	Государственные бюджетные средства	20 000,0
2	АО "Узбекнефтегаз"	10 904,0
3	Прочие предприятия	4 296,0

III. ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА. ПЛАНИРОВАНИЕ НАУЧНО- ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РАБОТ

Основное внимание при проведении научно-исследовательских работ будет уделено на повышение достоверности локального и зонального прогнозов нефтегазоносности, обобщения и комплексной переинтерпретации геолого-геофизических материалов с оперативным анализом результатов поисково-разведочных работ, определение их эффективных направлений и перспективных объектов для постановки поискового и разведочного бурения.

Будут продолжены исследования по геологическому изучению перспектив нефтегазоносности регионов республики, работы по оценке нефтегазового потенциала новых территорий и уточнению изученных комплексов, обоснованию прогнозных и перспективных ресурсов, проведению литолого-стратиграфических исследований пород нефтегазоносных регионов.

Предусматривается:

- изучение перспектив нефтегазоносности палеозойского комплекса: традиционных территорий (Устюртский, Бухаро-Хивинский и Ферганский регионы), а также новых территорий – узбекская часть Средне-Сырдарьинской депрессии, Заравшанская впадина, Центрально-Кызылкумский свод и Хорезмский оазис;

- дальнейшее изучение в пределах Устюртского региона юрских (особенно нижнеюрских) и верхнепалеозойских отложений с целью открытия новых скоплений УВ; углубленное изучение нижнемеловых отложений с определением в их пределах наличия ловушек и коллекторов;

- изучение меловых отложений Бухаро-Хивинского региона с целью определения перспектив их нефтегазоносности;

- проведение лабораторно-аналитических исследований по определению физико-химических характеристик кернов, шламов, нефтей, газов, конденсатов, товарных характеристик нефтей и конденсатов.

Будет выполняться оперативный подсчет и пересчет запасов УВ-сырья по месторождениям, находящимся в разведке с их утверждением в ЦКЗ при АО «Узбекнефтегаз», а также окончательный подсчет и пересчет запасов углеводородов по месторождениям, завершаемым разведкой с их утверждением в ГКЗ при Госкомгеологии.

Предусмотрены научно-исследовательские и внедренческие работы по совершенствованию:

- отработки буровых работ;
- параметров режима бурения;
- промывки забоя скважин;
- рецептур буровых растворов, способствующих повышению устойчивости стенок скважин, сохранению естественных коллекторских свойств продуктивного пласта и тампонажных растворов, обеспечивающих предотвращение межпластовых перетоков и появления межколонных давлений.

Предусматриваются работы по составлению проектно-сметной документации по поисковым, разведочным и параметрическим скважинам, составлению геологических проектов и отчетов; разработка и выдача окончательных заключений по результатам интерпретации данных ГИС и др. научно-исследовательские работы.

Планируется расширение использования новых информационных технологий в научно-исследовательском процессе.

Кроме того, будут решаться вопросы экологии при проведении ГРП – разработка природоохранных мероприятий нефтегазовых объектов: разработка экологических нормативов, документов и проектов Заявления о воздействии на окружающую среду и др.

В плане производственно-исследовательских работ предусматривается:

Усиление научных исследований в области совершенствования технологии бурения скважин на нефть и газ с целью минимизации затрат и исключения возможности проявления осложнений при бурении и испытании скважин.

Повышение эффективности выполнения комплекса промысловых и лабораторных газоконденсатных, геолого-промысловых и газогидродинамических исследований, позволяющих рассчитать и получить информацию по газоконденсатным и нефтяным залежам УВ-сырья, необходимую при подсчете и пересчете запасов.

Совершенствование работ по научно-инженерному сопровождению процесса бурения и опробования на поисково-разведочных скважинах с целью оказания научно-методической и практической помощи при бурении скважин.

Расширить и усилить опытно-конструкторские работы, используя существующие механическую мастерскую, современные приборы и оборудование по созданию и испытанию технических средств (таких как: компоновка низа бурильной колонны, обеспечивающая увеличение механической скорости бурения и спуска обсадных колонн; новая конструкция керноприемного снаряда для отбора керна в осложненных условиях (разработка буровых головок и кернодержателей для отечественных и импортных керноотборочных снарядов) и материалов в области бурения скважин .

3.1. Оснащение подразделений АО «ИГИРНИГМ» оборудованием и приборами (табл. 2)

В результате приобретения нового оборудования, при проведении лабораторных исследований по результатам анализа освещается точность привязки, отбираемых образцов из скважин, количественная интерпретация результатов ГИС, уточнение вещественного состава пород исследуемого разреза, измерение одновременно и электрических и капиллярных свойств в термобарических условиях. А также будет проводиться качественный отбор проб пластовых вод и водорастворенных газов, проб газа и конденсата под давлением, анализы углеводородных и неуглеводородных газов, измерение

давления и температуры в скважинных условиях. Необходимое оборудование и приборы будут финансироваться за счет собственных средств института.

3.2. Финансово-экономические показатели

Планируемый объем реализации в 2020 году – 35 200,0 млн. сум (рис. 1).

Чистая выручка от реализации 32 373,0 млн. сум (рис. 2).

Планируемая рентабельность по чистой прибыли в 2020 году – 20%.

Численность – 335 чел.

Выработка на 1 человека – 100,0 млн. сум.

Среднемесячная оплата труда – 4,8 млн. сум.

Амортизация имущества – 880,0 млн. сум.

Всего расходов по полной себестоимости – 24 687,0 млн. сум,

из них:

Себестоимость продукции 17 749,0 млн. сум.

Расходы периода 6 938,0 млн. сум (рис. 3),

из них:

Расходы на содержание АУП – 1 041,0 млн. сум.

Прочие операционные расходы – 5 896,0 млн. сум;

Налоги – 1 559,0 млн. сум;

Балансовая прибыль – 7 906,0 млн. сум;

Налог на прибыль - 1 559,0 млн. сум;

Чистая прибыль – 6 347,0 млн. сум (рис. 4).

Прогнозирование финансовых показателей определяет платежеспособность института, обеспеченность собственными оборотными средствами и устойчивую рентабельность расходов и активов.

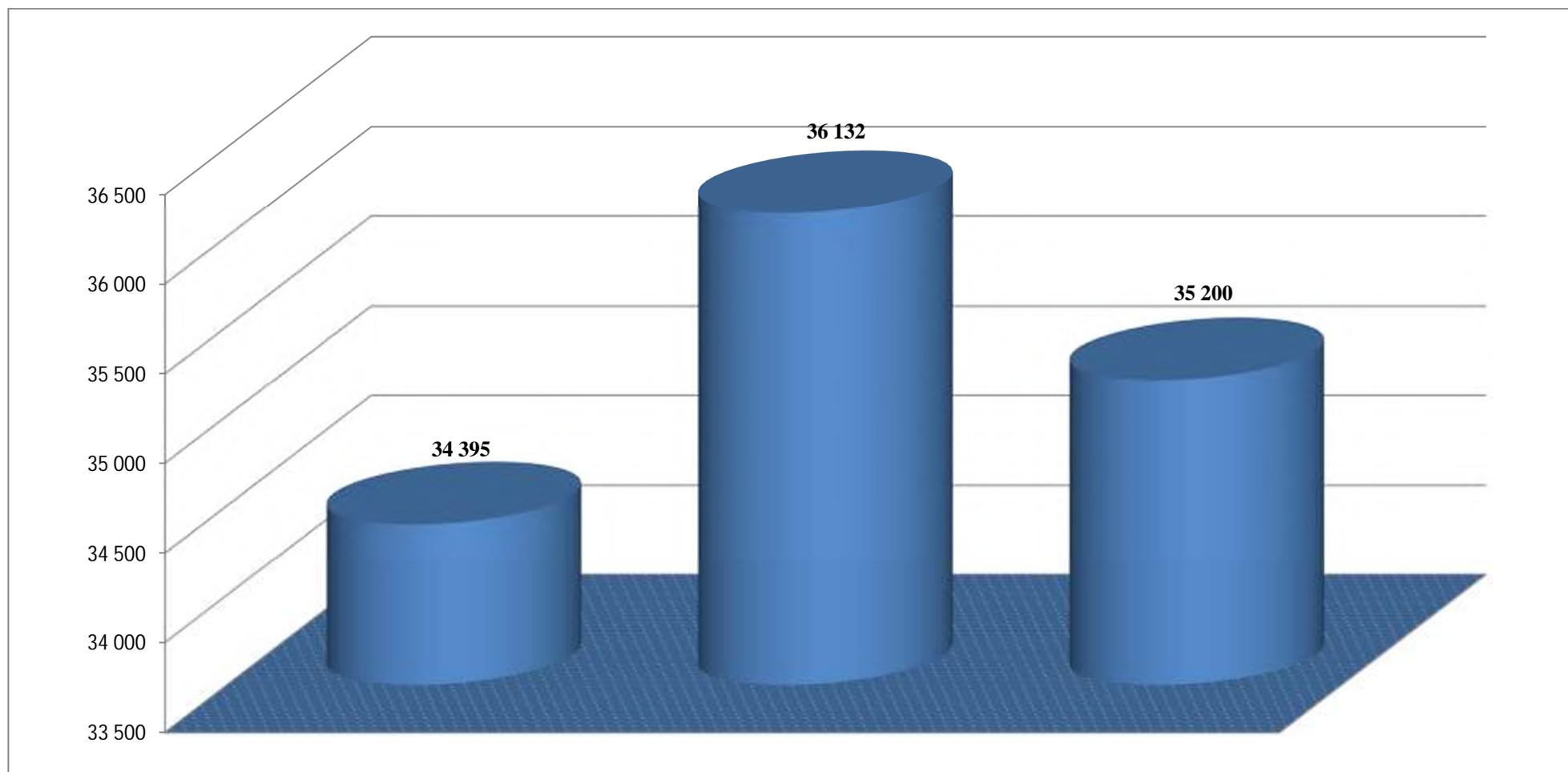
Основными заказчиками НИР являются Госкомгеологии РУз., АО «Узбекнефтегаз» и другие нефтегазовые предприятия. Вместе с тем, акционерное общество активно работает с иностранными компаниями и совместными предприятиями, ведущими ГРП на территории Республики Узбекистан, выполняя по их заказам научно-исследовательские работы, привлекая их средства для развития акционерного общества. Инвестиционная программа модернизации, является приоритетной в 2020 году.

**Перечень
современного лабораторного и оборудования, программных продуктов,
специальной и автотранспортной техники, приобретаемых для модернизации и укрепления материально-технической
базы АО «Институт геологии и разведки нефтяных и газовых месторождений»**

Табл. 2

№	Наименование оборудования и технических средств	Единица измерения	Всего за 2020г.
1.	Автоматизированный комплекс для петрографических исследований керна	комплект	1
2.	Лазерно-дифракционный анализатор	комплект	1
3.	Элементный анализатор углерода (Сорганический).	комплект	1
4.	ИК (инфракрасный) Фурье-спектрометр	комплект	1
5.	Прибор для исследования технологических свойств буровых растворов	штук	2
6.	Консистометр	штук	2
7.	Карманный рН-метр 147-16-3 рН tester 10, с комбинированным электродом	штук	1
8.	Глубинный манометр-термометр	комплект	2
9.	Лубрикатор для спуска глубинных приборов в скважину	комплект	1
10.	Сменные диафрагмы с колодкой от 2 мм до 30 мм	комплект	2
11.	Передвижной сепаратор для исследований нефтяных скважин	комплект	1
12.	Контейнеры для отбора проб газа и конденсата для дальнейшего анализа в лаборатории	единица	100
13.	Малая термостатируемая сепарационная установка или прибор для определения содержания конденсата в составе газа в системе подготовки и переработки газа	комплект	1
14.	Аппарат для разгонки нефтепродуктов (АРН)	комплект	1
15.	Электронный плотномер для определения плотности конденсата и нефти	комплект	1
16.	Прибор для определения группового углеводородного состава (ароматические, нафтеновые и парафиновые углеводороды)	комплект	1
17.	Автоматический кальциметр	комплект	1
18.	Установка для определения коэффициента вытеснения нефти	единица	1
19.	Комплект одноразовых кювет для настольного компактного рентгено-флуоресцентного анализатора содержания серы в нефти и нефтепродуктах	единица	1
20.	Рефрактометр	комплект	1
21.	Хроматограф в комплекте для определения компонентного состава газа	комплект	2
22.	Программный комплекс автоматизированного проектирования скважин «Проектирование бурения»	комплект	1
23.	Автомобиль специальный повышенной проходимости 4x4	единица	2

Выручка от реализации



**2018 год
(факт)**

**2019 год
(факт)**

**2020 год
(прогноз)**

Рис. 1

Чистая выручка от реализации

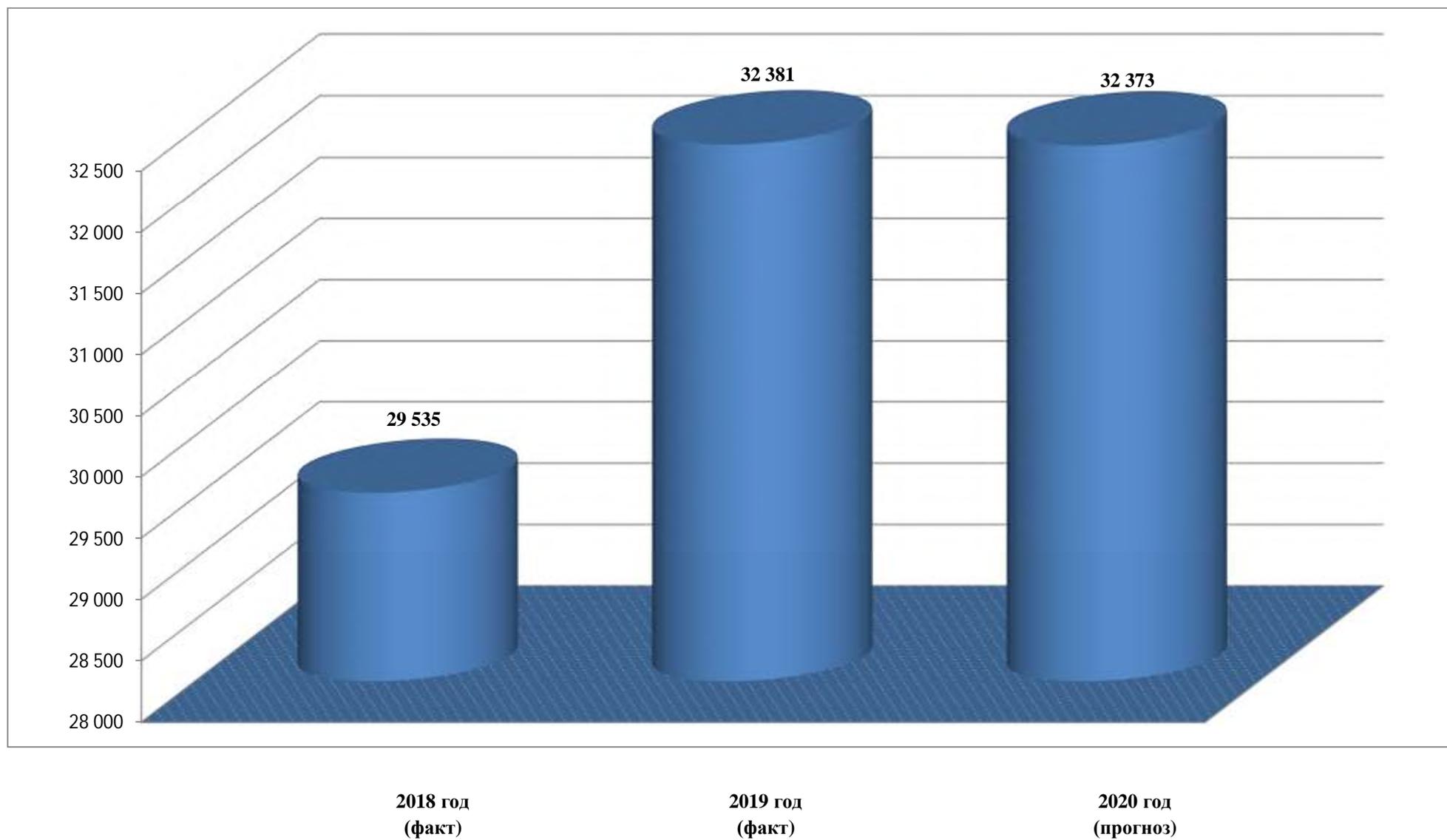


Рис. 2

Расходы периода

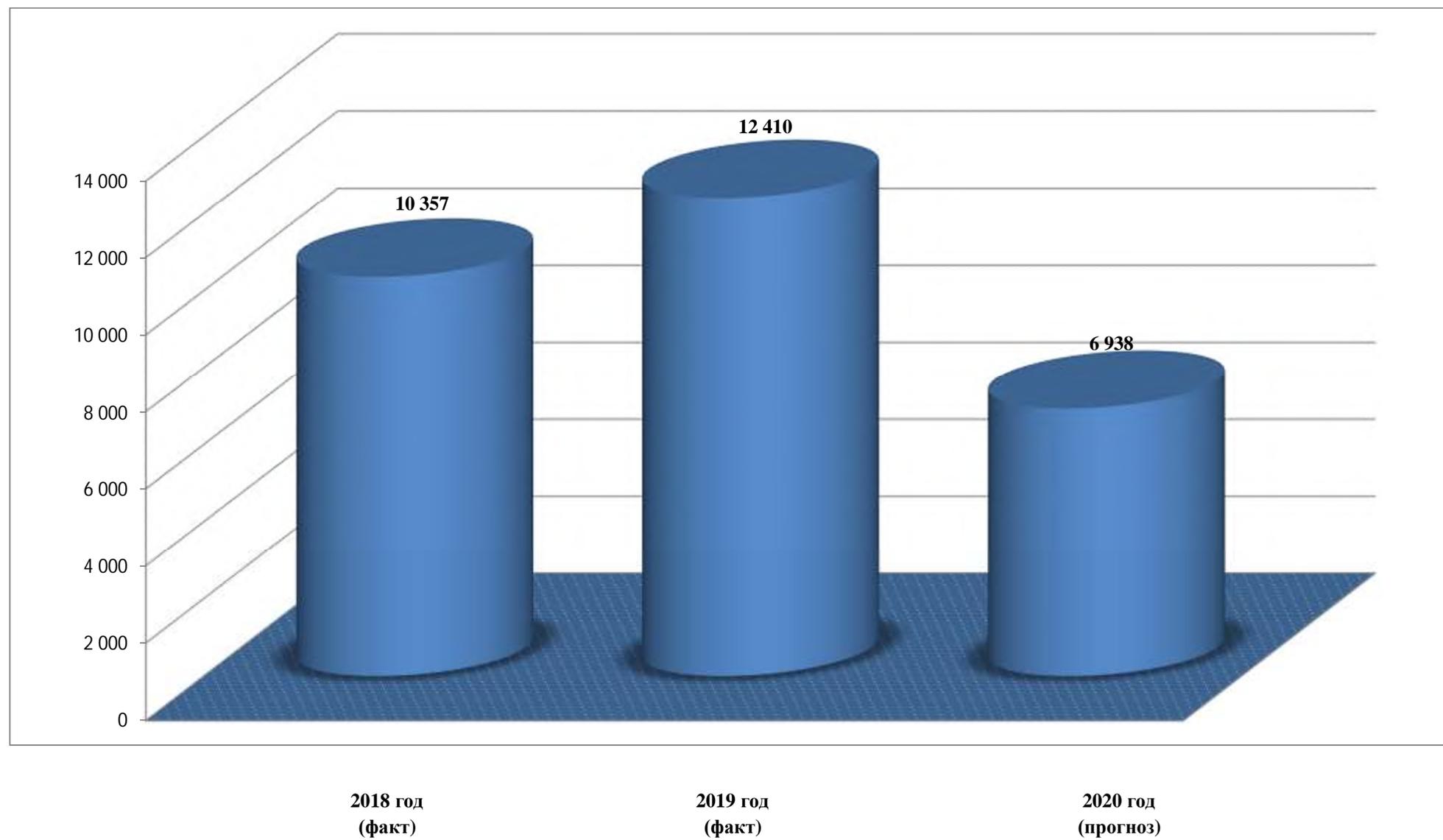
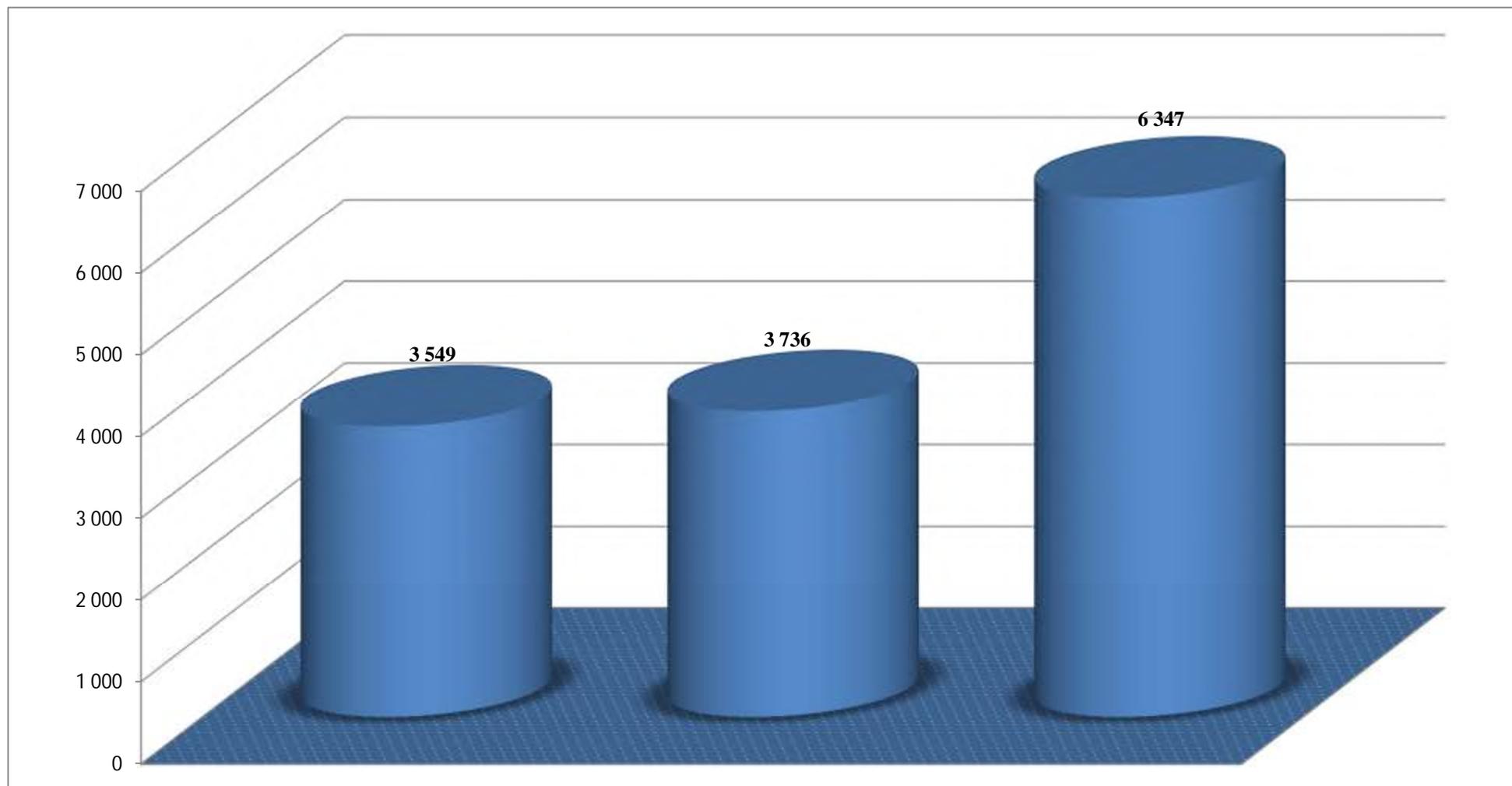


Рис. 3

Чистая прибыль



**2018 год
(факт)**

**2019 год
(факт)**

**2020 год
(прогноз)**

Рис. 4

IV. НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ БАЗА И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «ИГИРНИГМ»

4.1. Нормативно-правовая база

Общество является юридическим лицом, осуществляющим свою деятельность на основании Устава и действующего законодательства Республики Узбекистан.

Местонахождение и почтовый адрес акционерного общества «ИНСТИТУТ ГЕОЛОГИИ И РАЗВЕДКИ НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ» (далее по тексту – общество): **Республика Узбекистан, город Ташкент, Яккасарайский район, улица Шота Руставели, дом 114, почтовый индекс: 100059.**

Адрес электронной почты общества: **igirnigm@ing.uz.**

Общество создано на основании распоряжения управления Госкомимущества по городу Ташкенту за №192 ПП-Р от 21 мая 1998 года “О преобразовании в акционерное общество института геологии и разведки нефтяных и газовых месторождений”.

Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, в том числе имущество, переданное ему в уставный фонд (уставный капитал), учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Общество приобретает статус юридического лица с момента его государственной регистрации.

Общество создается на неограниченный срок.

Уставный фонд (уставный капитал) общества составляется из номинальной стоимости акций общества, приобретенных акционерами.

Размер уставного фонда (уставного капитала) общества составляет 1 459 770 000 (один миллиард четыреста пятьдесят девять миллионов семьсот семьдесят тысяч) сум и разделен на 1 459 770 (один миллион четыреста пятьдесят девять тысяч семьсот семьдесят) штук простых именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) сум.

4.2. Управление персоналом и перспективы развития

АО «ИГИРНИГМ» – один из ведущих центров подготовки кадров для нефтегазовой отрасли и науки. Подготовленные в его стенах 36 докторов и свыше 170 кандидатов наук успешно работают не только в производственных подразделениях АО «Узбекнефтегаз», но и в других геологических и учебных организациях Узбекистана, а также за его пределами.

Институт проводит целенаправленную работу по воспитанию у молодых специалистов заинтересованности в реализации их научных результатов в практику ГРП на нефть и газ, оказанию помощи в получении навыков и поддержке молодых кадров в получении знаний, отвечающих современным

требованиям науки и техники, способных вносить свой вклад в дальнейшее развитие страны.

Администрация будет уделять особое внимание развитию физической культуры и спорта среди молодежи. Профсоюзом института арендуется спортзал для мини футбола, закуплен спортивный инвентарь, сформирована футбольная команда АО «ИГИРНИГМ», которая ежегодно участвует в соревнованиях среди профсоюзных организаций топливно-энергетического комплекса.

В АО «ИГИРНИГМ» периодически (раз в два года) проводятся Республиканские научно-практические конференции посвященные геологии, поиску и разведке, нефтяных и газовых месторождений, молодежные научно-практические конференции, посвященные памяти Акрамходжаева А.М. - первого директора института, руководившего им без малого 30 лет, где с докладами на различные темы выступают молодые специалисты. По итогам конференции лучшие 3 работы награждаются ценными призами и грамотами 3-х степеней.

В АО «ИГИРНИГМ» будут проводиться семинарские практические занятия по геологии нефти и газа для молодых ученых и специалистов института, где выступают с докладами ведущие ученые и специалисты института. Статьи и тезисы молодых специалистов будут публиковаться в периодических изданиях и в Сборниках конференций АО «ИГИРНИГМ», АО «O'ZLITINEFTGAZ», ГП «НИИМП» Госкомгеологии РУз и др.

В последние годы институт значительно омолодился. В институте научно-производственной деятельностью занимаются более 150 молодых сотрудников в возрасте до 40 лет, 99 – до 30 лет. На данный момент обучаются и работают 35 человек, принятых на неполную ставку студентов, обучающихся в ВУЗах. В текущем году закончили обучение и продолжают работать в ИГИРНИГМ 6 человек, в том числе - 2 магистров и 4 бакалавра.

По состоянию на 01.01.2020 года 62 молодых специалиста института получили повышение должностей и разрядов, в том числе 8 сотрудников переведены на должность заведующих лабораториями и секторами, 1 - на должность старшего научного сотрудника, 4 - на должность научного сотрудника и 5 - на должность младшего научного сотрудника. Также наши сотрудники имеют возможность повысить квалификацию. Так в 2019 году повысили квалификацию: по Охране окружающей среды - 1; в Академии Государственного управления при Президенте Республики Узбекистан – 2 человек, прошли стажировку: в АО «Узбекнефтегаз» - 2, Контехназорат – 29, в Научно-учебном центре корпоративного управления- 2, в филиале РГУ нефти и газа имени И.М.Губкина – 3 чел.

На 01.01.2020г. численность сотрудников института составила 351 человек, средний возраст работников - 42 года. Наблюдается устойчивая динамика роста специалистов в возрасте до 35 лет, что подчеркивает о постепенном омоложении кадрового состава (табл. 3).

Кадровый состав АО «ИГИРНИГМ» на 01.01.2020 год

Табл. 3

№	Категория	Кол-во, всего	В том числе:		
			Докторов наук	Кандидатов наук	Без степени
	Всего	321	7	17	300
1.	Руководители, всего	46	4	10	32
	в том числе:				
	Выполняющие научные исследования	33	4	12	20
2.	Специалисты, всего	206	3	4	199
	в том числе:				
2.1	выполняющие научные исследования, всего:	185	3	3	179
	в том числе:				
	Главные научные сотрудники	3	3	-	-
	Ведущие научные сотрудники	3	-	3	-
	Старшие научные сотрудники	12	-	-	12
	Научные сотрудники	11	-	-	11
	Младшие научные сотрудники	31	-	-	31
	Инженеры	91	-	-	91
	Лаборанты	34	-	-	34
3	Технический персонал	22	-	-	22
4.	Обслуживающий персонал	47	-	-	47

Руководящий состав АО «ИГИРНИГМ»

Генеральный директор

Абдуллаев Гайбулла Сайфуллаевич

1950 года рождения, доктор геолого-минералогических наук, профессор, стаж работы по специальности 53 год, в данной должности 16 лет.

Директор по науке и инновациям

Хайитов Норбута Шаймарданович

1972 года рождения, кандидат геолого-минералогических наук, общий стаж работы 26 лет, в должности 9 лет.

Директор по экономике и финансам

Чиникулова Манзура Хандамовна

1965 года рождения, высшее образование, общий стаж работы 29 лет, в должности 4 года

Кадровая политика института направлена на укрепление трудовой и исполнительской дисциплины, что в конечном результате определяет устойчивое финансовое состояние института и способствует социальной защите сотрудников.

Функции каждого работника определяются в контракте и в должностных инструкциях, где предусматриваются материальные и моральные поощрения работников, права и ответственность работодателя и работника.

Система оплаты труда разработана в соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», Трудовым кодексом Республики Узбекистан, Налоговым кодексом Республики Узбекистан и Уставом АО «ИГИРНИГМ» и регулирует вопросы, связанные с оплатой труда работников АО «ИГИРНИГМ», в том числе понятие оплаты труда, виды оплаты труда и правила премирования работников Общества.

Действующий состав Наблюдательного совета АО «ИГИРНИГМ» состоит из семи членов, во главе с Председателем.

Единоличный исполнительный орган в лице Генерального директора.

Для решения социально-экономических вопросов и усиления социальной защиты работников в условиях рыночных отношений в институте функционирует профсоюз.

Структура АО «ИГИРНИГМ» прилагается (рис. 5).



«СОГЛАСОВАНО»
Генеральный директор АО «ИГИРНИГМ»
Г.С. Абдуллаев
«30» апреля 2018г.

«УТВЕРЖДЕНА»
на внеочередном общем собрании акционеров
АО «ИГИРНИГМ»
Председатель внеочередного общего собрания
Н.У. Мухутдинов
«30» апреля 2018г.

СТРУКТУРА АО «ИНСТИТУТ ГЕОЛОГИИ И РАЗВЕДКИ НЕФТЯНЫХ И ГАЗОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ»



Общая численность – 341 штат.ед., в том числе управленческий персонал - 10,5 штат.ед.

Рис. 5.

V. ОЦЕНКА РИСКОВ. СТРАХОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Реализацию деятельности АО «ИГИРНИГМ» в 2020 году планируется осуществлять собственными средствами без привлечения заёмных средств.

Кроме того, АО «ИГИРНИГМ» располагает собственным имуществом, которое может быть передано в залог для погашения образовавшейся задолженности.

Вместе с тем, существует обстоятельства рисков, связанных с деятельностью АО «ИГИРНИГМ», такие как:

- невозможность заключения договоров со 100 % исполнением по техническим причинам, связанным с утверждением перечней научно-исследовательских работ в том числе и по бюджетной тематике, которые обычно утверждаются в первой половине финансового года;

- отказ от исполнения договоров и контрактов для Заказчиков, не обеспечивших обязательную предоплату (согласно Указа Президента Республики Узбекистан от 12.05.1995г);

- неисполнение договоров и контрактов, вследствие обстоятельств непреодолимой силы (форс-мажорные обстоятельства);

В результате возникновения этих обстоятельств, АО «ИГИРНИГМ» может недополучить часть прибыли, которая будет запланирована на 2020 год.

В связи с вышеизложенным, Наблюдательный совет общества может пересмотреть Бизнес-план общества на 2020 год.

Необходимо свести до минимума и учесть все предпосылки, увеличивающие вероятность и реальность наступления рисков событий и принять меры в отношении возможных потерь.

В целях недопущения вышеназванных рисков АО «ИГИРНИГМ» разработал и осуществляет следующие виды мероприятий:

- разработано Положение и осуществляется работа по Наставничеству, закреплением за ведущими сотрудниками молодых специалистов. Проводится мониторинг и в конце отчётного года подводится итог по работе наставничества.

Создаются необходимые условия для работы сотрудников, в части:

- приобретения оргтехники, компьютерных программ (научные программы);

- лабораторного оборудования;

- организаций работ по повышению квалификации;

- капитальный и текущий ремонт зданий и помещений;

- активное участие сотрудников в конференциях, семинарах, выставках для обмена опытом по новым технологиям, новой техники;

- авторский надзор за проведением ГРП на производстве;

- научное сопровождение проводимых ГРП производственными предприятиями;

- научно-техническое сопровождение буровых работ, проводимых производственными предприятиями Заказчика.

Страхование имущества и работников Общества будет осуществляться в соответствии с законодательством Республики Узбекистан.

По мере развития АО «ИГИРНИГМ» и укрепления финансового состояния, в целях социальной защиты работников и стимулирования труда, АО «ИГИРНИГМ» заключил договор обязательного страхования гражданской ответственности работодателя со страховой компанией в соответствии с Законодательством Республики Узбекистан.

Финансирование страхования имущества и работников Общества осуществляется за счёт реализации создаваемой научно-технической продукции и оказания услуг.

РЕЗЮМЕ

«NEFT va GAZ KONLARI GEOLOGIYASI HAMDA QIDIRUVI INSTITUTI» AJ (АО «ИГИРНИГМ») - акционерное общество.

Общество входит в состав АО «Узбекнефтегаз» (Постановление Президента Республики Узбекистан от 30.06.2017г. № ПП-3107 «О мерах по совершенствованию системы управления нефтегазовой отрасли»).

Сфера услуг – наука (ведутся научно-исследовательские, геологоразведочные работы на нефть и газ).

Основной целью коллектива АО ИГИРНИГМ в 2020 году является усиление проведенных комплексных научно-исследовательских работ по изучению геологического строения недр Республики Узбекистан и иных территорий для прогноза нефтегазоносности и постановки геологоразведочных работ (ГРР) на нефть и газ, выдача рекомендаций производственным организациям для совершенствования методик проведения различных видов ГРР, с целью поиска новых месторождений углеводородов, особенно нефтяных скоплений, по выполнению прироста запасов УВ.

Потенциальный рынок сбыта научно-исследовательских геологоразведочных разработок АО «ИГИРНИГМ» в основном рассчитан на организации внутри системы АО «Узбекнефтегаз». Источники финансирования – государственные бюджетные средства и средства, полученные от заказчиков, согласно тематическому плану на 2020 год.

Стратегия финансирования направлена на извлечение прибыли при производстве научно-исследовательских работ. Одной из важнейших задач стратегии финансирования является снижение себестоимости производимой продукции, недопущения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности. Обеспечение новым лабораторным оборудованием, новейшей вычислительной техникой и перспективными программными обеспечениями, будет способствовать повышению производительности труда и качеству выполняемых научно-исследовательских работ.

Основные задачи коллектива АО ИГИРНИГМ на 2020 год извлечение прибыли и обеспечение устойчивой рентабельности активов.